



Conferência Nacional dos Agentes Produtores e Usuários de Dados - CONFEST/CONFEGE

SALVADOR, BAHIA - 3 A 5 DE DEZEMBRO DE 2025

Plano 2026-2030
Diretoria de Pesquisas
DPE/ IBGE

Alessandro Maia Pinheiro – Gab/DPE
Camila Vaz – Gab/DPE
Cláudio Dutra Crespo – Gab/DPE

Apoio



Realização





Conferência Nacional dos
Agentes Produtores e Usuários
de Dados - CONFEST/CONFEGE
SALVADOR, BAHIA - 3 A 5 DE DEZEMBRO DE 2025

Plano 2026-2030 da Diretoria de Pesquisas –
DPE/IBGE

Estrutura

- INTRODUÇÃO
- METODOLOGIA
- DIAGNÓSTICO
- PLANO 2026-2030
- CONSIDERAÇÕES FINAIS

Apoio



Realização





INTRODUÇÃO (1/2)

PGIEG

Instrumento para a gestão dos processos de produção de estatísticas econômicas, sociais e demográficas, além de informações geocientíficas, e de planejamento. Procura orientar as atividades das instituições que compõem o Sistema Estatístico Nacional.

Pano de fundo

- As atividades de discussão e sistematização de informações, envolvendo diagnósticos e planejamento das atividades integrantes da cadeia de valor da produção estatística.
- As frentes de consolidação do Sistema Nacional de Geociências, Estatística e Dados – SINGED, iniciativa que visa a modernização da produção estatística e geocientífica, por meio da integração de bases de dados e o uso qualificado de informações para subsidiar políticas públicas.

Apoio

Realização



1 – INTRODUÇÃO (2/2)

DPE: Plano 2026-2030

Plano regular de trabalho
Projetos inovadores

Desafios

Executar os projetos diante da escassez de recursos, da crescente variedade de demandas e das rápidas transformações no contexto da Era digital

Objetivo da mesa

Refletir sobre as oportunidades e obstáculos para a execução dos projetos

Apoio

Realização



2 - METODOLOGIA

Diagnóstico preliminar:
temas transversais
aos Eixos Produção,
Coordenação e Inovação

Oficina-DPE
Tutorial

Diagnóstico:
SWOT, considerando
os três Eixos e
as etapas da
cadeia de
valor da
produção
estatística
Sugestões de
melhorias

Diagnóstico:
avaliação do
Plano
Estratégico
2022–2025,
identificando
os projetos e
as razões de
sua não
execução
plena ou
parcial

Planejamento:
identificação
de projetos do
plano regular
(Produção)
para 2026-30

Planejamento:
identificação
de projetos de
caráter
inovador
(Inovação e
Coordenação)
para 2026-30

Sistematização e análise



Apoio

Realização



Conferência Nacional dos
Agentes Produtores e Usuários
de Dados - CONFEST/CONFEGE
SALVADOR, BAHIA - 3 A 5 DE DEZEMBRO DE 2025

Plano 2026-2030 da Diretoria de Pesquisas – DPE/IBGE

DIAGNÓSTICO (1/10)

Temas

- Insumos para obtenção de informações e acesso a bases de dados
- Processos
- Infraestrutura tecnológica e física
- Recursos humanos
- Recursos financeiros
- Relações interinstitucionais e coordenação
- Sociedade
- Estrutura organizacional e governança

Apoio



Realização





DIAGNÓSTICO (2/10)

Insumos para obtenção de informações e acesso a bases de dados – **fontes tradicionais**
(questionários pelas vias presencial, telefônica ou Internet)

- Pontos forte: taxas satisfatórias, mas com esforços e custos crescentes
- Ameaças: insegurança (criminalidade), polarização política e *fake news*
- Sugestões de melhoria:
 - Investimento em capacitação
 - Investimento em TI (atualização tecnológica de equipamentos, software e sistemas); e Integração de sistemas
 - Implementação e/ou ampliação de novas formas de coleta (telefone, web, integração com registros)
 - Parcerias para ampliação da exigência de certidão de quitação com o IBGE



DIAGNÓSTICO (3/10)

Insumos para obtenção de informações e acesso a bases de dados – **fontes alternativas** (Internet, registros e demais bases)

- Oportunidades: existência de bases de dados acessíveis de outros órgãos; os avanços em tecnologias de big data, IA e tratamento automatizado de registros administrativos; a expansão do ecossistema de governo digital e de iniciativas de interoperabilidade de dados; e a ampliação do uso da internet pela população.
- Pontos fortes: experiência com o uso de fontes alternativas, como no caso dos registros administrativos, *scanner data*, notas fiscais eletrônicas e *web scraping*; bem como o uso de ferramentas avançadas.
- Ameaças: não aproveitamento das oportunidades da era digital pode implicar perda de relevância institucional; cobertura insatisfatória; defasagem dos dados.
- Sugestões de melhorias
 - Padronização de registros
 - Parcerias para compartilhamento
 - Modelos alternativos de coleta: *webscraping* e *data mining*.
 - Investimento em capacidade de processamento e armazenamento
 - Aparato legal para acesso a registros



DIAGNÓSTICO (4/10)

Processos

- Ameaças: riscos quanto à adoção de soluções externas sem padrão institucional estabelecido, que podem comprometer a comparabilidade estatística; crescente interesse em microdados requer atenção e necessidade de aperfeiçoar técnicas/processos de confidencialidade.
- Pontos fortes: metodologias sólidas; processos padronizados; operações estatísticas maduras; sistema de metadados consolidado; experiências com pareamento e desidentificação; mapeamento de processos.
- Pontos fracos: insuficiência dos processos de automação, mapeamento, e qualidade e integração dos sistemas.
- Sugestões de melhorias
 - Utilização de ferramentas avançadas para automatizar a crítica dos dados, gerar dashboards, arquivos de divulgação e respostas a demandas repetidas, por meio, por exemplo, da utilização da inteligência artificial e da ciência de dados
 - Criação de plataformas para integração de sistemas internos.
 - Mapeamento e documentação



DIAGNÓSTICO (5/10)

Infraestrutura tecnológica e física

- Oportunidades: possibilidades de ampliar o uso de ferramentas já existentes com baixo custo adicional, como Edata e BME; negociações com empresas públicas de TI para ampliar a capacidade de desenvolvimento e infraestrutura de TI.
- Pontos fortes: ferramentas internas já desenvolvidas; avanços em tecnologias de *big data*, *machine learning* e inteligência artificial.
- Pontos fracos
 - Problemas da estrutura física do IBGE, que incluem a instabilidade da rede, acesso instável ao VDI e precariedade na estrutura da rede de coleta.
 - Escassez e defasagem das ferramentas para a análise de Big Data; escassez de recursos técnicos para implementar soluções inovadoras na disseminação; ausência de ambiente computacional em nuvem oficial para tratar fontes externas massivas.
- Sugestões de melhorias
 - Investimento em ferramentas de visualização, anonimização de dados.
 - Utilizar o PGD para otimizar a estrutura física, investir em conectividade e racionalizar espaços.
 - Parcerias para compartilhamento de estrutura física.

Apoio

Realização



DIAGNÓSTICO (6/10)

Recursos humanos

- Ameaças
 - Saída de servidores efetivos devido a aposentadorias, baixos salários, plano de carreira e benefícios não atraentes; questões associadas a salários e plano de carreira.
 - Restrição de RH na DTI limita a rapidez necessária na manutenção/adaptação e desenvolvimento de soluções tecnológicas. Insuficiência de servidores nas SES dificulta a operacionalização das pesquisas.
- Pontos fortes: servidores experientes e qualificados.
- Pontos fracos:
 - Insuficiência de pessoas limita a dedicação a novos projetos, ao aprendizado e utilização de novas ferramentas e à disseminação e atendimento aos usuários
 - Falta de um programa contínuo e estruturado de capacitação.
 - Alta rotatividade de servidores temporários
- Sugestões de melhorias
 - Reposição e ampliação do quadro efetivo.
 - Capacitação em novas tecnologias, como IA e ciência de dados em geral.
 - Incentivo à produção intelectual e ao intercâmbio com outras instituições nacionais e estrangeiras.

Apoio

Realização



DIAGNÓSTICO (7/10)

Recursos financeiros

- Ameaças
 - Escassez de recursos financeiros compromete a realização desde projetos inovadores até atividades básicas da cadeia de valor da produção estatística.
 - Dependência excessiva de recursos externos, no âmbito de parcerias, pode representar riscos à autonomia institucional.
- Oportunidade: PEC reconhecendo o IBGE como órgão de Estado.
- Ponto forte: consciência predominante entre gestores e servidores de que aquilo que o IBGE realiza compõe essencialmente um Plano de Estado, que deve ser respaldado por orçamento público.
- Sugestões de melhorias: posicionamento do IBGE como Órgão de estado. É preciso defender a PEC que reconhece o IBGE como tal.



DIAGNÓSTICO (8/10)

Relações interinstitucionais e coordenação

- Oportunidades
 - Reputação reconhecida nacional e internacionalmente e crescente interesse por parte de diversas instituições em realizar parcerias com o IBGE.
 - Parcerias podem trazer não apenas aporte de recursos, mas também aprendizado e inovação.
 - Parcerias oferecem possibilidade de fortalecimento institucional, em particular do SINGED.
 - Recursos provenientes de fundos (ex: PNUD para modernização estatística; BID, B MUNDIAL).
- Pontos fortes: experiências de coordenação do SEN e parcerias (ex: CONCLA, SERPRO).
- Pontos fracos: participação insuficiente em comitês e fóruns; sobrecarga de trabalho e falta de recursos limitam essa maior participação.
- Sugestões de melhorias
 - Incentivos para maior inserção nacional e internacional, produção intelectual e inovação.
 - Maior apoio institucional para fortalecimento do SINGED.
 - Estrutura de acompanhamento e assessoria parlamentar.



DIAGNÓSTICO (9/10)

Sociedade

- Oportunidade: reputação respalda a grande credibilidade do IBGE junto aos usuários.
- Ameaças:
 - Usuários cada vez mais exigentes e especializados, demandando dados em formatos variados, novos produtos, temáticas e novas formas de disseminação. Isso exige uma estrutura definida de procedimentos para o recebimento e processamento dessas demandas.
 - Variedade crescente de produtores (oficiais ou não) de informação e perda de relevância.
- Ponto forte: capacidade atual de realizar inúmeras de entregas/produtos, com qualidade, transparência e inovação.
- Ponto fraco: grave escassez de recursos de toda ordem.
- Sugestões de melhorias
 - Investimento para aumentar a visibilidade e velocidade de resposta às demandas dos usuários.
 - Disseminação com uso de novas ferramentas.
 - Melhorar a interface com usuários (ex: esclarecimentos metodológicos).

Apoio

Realização



DIAGNÓSTICO (10/10)

Estrutura organizacional e de governança

- Ameaças
 - Espaço insuficiente para discussão sobre processos interativos de trabalho pode limitar a autonomia das áreas técnicas.
 - Nível insatisfatório de compartilhamento de experiências entre coordenações e devido registro.
 - Diversidade de sistemas e planilhas, sem a devida governança de TI, causam ineficiências.
 - Ausência de política institucional de inovação e estruturas organizacionais e de governança.
 - Iniciativas descentralizadas de inovação.
- Oportunidades
 - Cultura favorável à inovação (ex: iniciativas de testes-piloto e estatísticas experimentais).
 - GTs em temas de fronteira (IA, e bigdata).
 - Cooperação entre coordenações e diretorias para inovação.
 - Pessoas capacitadas nas SES para engajamento em projetos.
- Sugestões de melhorias
 - Estruturas adequadas de apoio ao SINGED e à inovação.
 - Ampliação e melhor remuneração dos cargos de gestão.
 - Formação de equipes dedicadas, sobretudo para projetos estruturantes e de LP.



PLANO 2026-2030

Plano regular 2026-2030

- Infraestrutura informacional básica do País, para que se conheça diversos indicadores fundamentais relativos aos aspectos econômicos, sociodemográficos e ambientais.
- Produz parâmetros fundamentais às relações federativas, ao funcionamento da economia e ao desenvolvimento social.
- Diversidade de usos internos (ex: sínteses) e externos (ex: FPE, FPM, FNO).
- Produção regular de estatísticas básicas compreende inúmeros processos de cadastro, classificação e qualidade para o aperfeiçoamento metodológico, sobretudo em um contexto de grandes transformações tecnológicas digitais que fortemente impactam as ações dos indivíduos e os arranjos das empresas. As etapas intermediárias da produção (definição de questionários, elaboração de notas técnicas e relatórios, treinamentos das pesquisas coleta e crítica dos dados primários), acompanhamento dos projetos de estatísticas experimentais são essenciais para a modernização dos processos atuais, a garantia das boas práticas e entregas futuras.



Plano regular 2026-2030



Grande Área	Quantitativo de operações estatísticas Plano Regular 2026-2030
Infraestrutura Estatística, Métodos e Qualidade	9
Sistema de pesquisa domiciliares	3
Pesquisas econômicas estruturais e temáticas	7
Pesquisas econômicas conjunturais	4
Pesquisa agropecuárias	10
Pesquisas sociais por instituições e registros administrativos	6
Levantamentos de preços	6
Sínteses e estudos especiais	10
Censos	3
Total	58



Projetos inovadores 2026-2030: perfil geral estatístico

- 56 projetos inovadores
- Prioridade

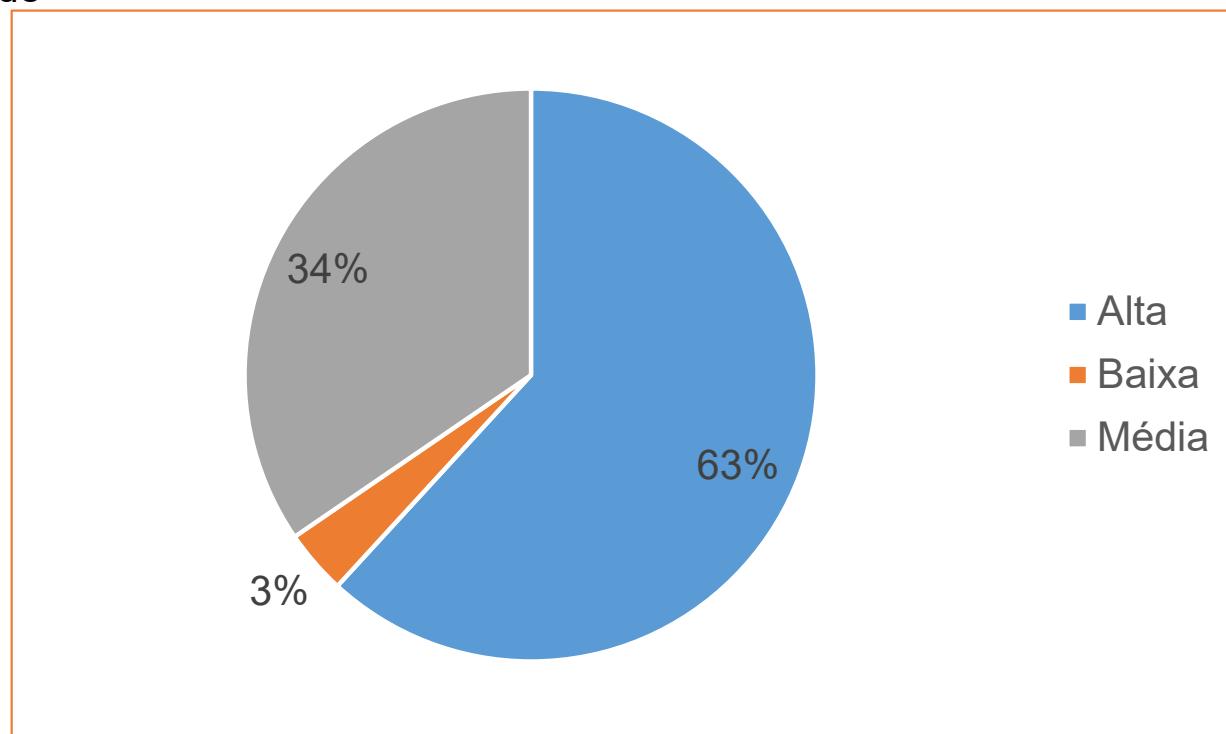


Gráfico - Distribuição dos projetos segundo grau de prioridade (%)



Projetos inovadores 2026-2030: perfil geral estatístico

• Objetivos

Tabela - Projetos segundo objetivos estratégicos e grandes áreas

**Nº de
projetos**

Ampliar a cobertura geográfica e temática das pesquisas estatísticas e dos levantamentos geocientíficos e promover consulta e participação da sociedade.

14

Censos

5

Levantamento de preços

1

Pesquisas Agropecuárias

1

Pesquisas Econômicas Conjunturais

3

Síntese e estudos especiais

2

Sistema de Pesquisas Domiciliares

2

Aprimorar procedimentos para o uso de registros administrativos, bases de dados e dados não estruturados.

24

Censos

5

Infraestrutura estatística, métodos e qualidade

1

Levantamento de preços

4

Pesquisas Agropecuárias

4

Pesquisas Econômicas Conjunturais

3

Pesquisas Econômicas Estruturais

6

Pesquisas sociais por instituições e registros administrativos

1

Apoio

Realização



Projetos inovadores 2026-2030: perfil geral estatístico

- Com entregas



Figura - Número de projetos com incidência de entregas previstas ao longo do quinquênio 2026-2030

Apoio

Realização



Projetos inovadores 2026-2030: perfil geral estatístico

- Inovação
- Produto
- Processo
- Insumo



Gráfico - Projetos segundo categorias de inovação



Projetos inovadores 2026-2030: perfil geral qualitativo

- Prioridade
- Inovação
- Produto

Quadro - Projetos com alta prioridade e que contêm inovação de produto, segundo grandes áreas

Censos

- Censo Nacional de População em Situação de Rua
- Pesquisa de Características Étnico-Raciais da População (PCERP)

Infraestrutura estatística, métodos e qualidade

- Projeto de revisão e de implementação da Classificação Nacional de Atividades Econômicas - CNAE 3.0 no sistema estatístico
- Estudo para avaliação da implementação de ambiente seguro de análise de microdados sensíveis no âmbito do IBGE
- Pesquisa de Satisfação dos Usuários das Estatísticas do IBGE

Pesquisas Agropecuárias

- Estruturação da BDIAgro - Base de Dados Integrados sobre Agropecuária
- Implementação do uso de imagens remotas em estatísticas agropecuárias

Pesquisas Econômicas Estruturais

- Desenvolvimento de site das pesquisas por empresas para prover informantes e usuários com informações relevantes

Pesquisas sociais por instituições e registros administrativos

- Plataforma de Insights IBGE (Disseminação e Gestão com PowerBI)

Síntese e estudos especiais

- Implementação da mudança de ano base do Sistema de Contas (base 2021)
- Desenvolvimento das contas econômicas ambientais

Apoio

Realização



Projetos inovadores 2026-2030: perfil geral qualitativo

- Prioridade
- Inovação
- Exclusivo - Processo

Quadro - Projetos com alta prioridade e que contêm exclusivamente inovação de processo	
Censos	<ul style="list-style-type: none">• Codificação por <i>machine learning</i> de etnias e línguas indígenas
Pesquisas Econômicas Conjunturais	<ul style="list-style-type: none">• Atualização das pesquisas conjunturais de Indústria, Comércio e Serviços, por meio da atualização das amostras e cálculo do ano-base de referência• Integração de sistemas internos das pesquisas conjunturais, por meio da integração e padronização do processo de pré-coleta, coleta e manutenção cadastral, promovendo eficiência, harmonização processual e aprimoramento da gestão do processo de produção
Pesquisas Econômicas Estruturais	<ul style="list-style-type: none">• Ampliação da automatização dos processos de imputação de variáveis e questionários nas pesquisas econômicas, com ênfase no desenvolvimento de ferramentas que reduzam a intervenção manual, utilizando os registros administrativos já disponíveis na casa.• Melhorias na disseminação de microdados das pesquisas econômicas
Pesquisas sociais por instituições e registros administrativos	<ul style="list-style-type: none">• Implementação do novo sistema para as estatísticas do Registro Civil

Apoio

Realização



Projetos inovadores 2026-2030: perfil geral qualitativo

- Inovação
- Prioridade
- Exclusivo-insumo

Quadro - Projetos com alta ou média prioridade e que representam exclusivamente insumos para inovação	
Levantamento de preços	
Alta	<ul style="list-style-type: none">• Aprofundamento de estudos para a utilização da coleta de salários por dados administrativos para a coleta mensal e a coleta extensiva
Pesquisas Agropecuárias	
Alta	<ul style="list-style-type: none">• Desenvolvimento e atualização da proposta de implantação de pesquisa por amostragem probabilística a estabelecimentos agropecuários, em especial a Pesquisa Nacional de Agropecuária - PNAgro• Estudos de pareamento de dados em bancos de dados agropecuários• Estudos para uso de registros administrativos em estatísticas agropecuárias• Participação no projeto BPR/BID de uso de imagens de observação da terra em estatísticas agropecuárias
Pesquisas Econômicas Conjunturais	
Alta	<ul style="list-style-type: none">• Estudos para utilização de IA para modernizar o processo de produção de informações
Pesquisas Econômicas Estruturais	
Alta	<ul style="list-style-type: none">• ACT com o MCTI para desenvolvimento de um plano de trabalho relacionado à produção de dados de CTI• Estudos para avaliar o uso de ferramentas de ciência de dados nas Pesquisas Estruturais em Empresas, como auxiliares para codificação da CNAE mais apropriada à atividade econômica principal das empresas.• Projeto de modernização das pesquisas estruturais por empresas, redefinindo o âmbito, as amostras, a unidade de investigação, questionários e fontes alternativas para crítica e imputação.• Renovação de ACTs com cláusula para exigência de certidão
Sistema de Pesquisas Domiciliares	
Média	<ul style="list-style-type: none">• Estudo metodológico, visando a implementação da ECINF• Estudo metodológico, visando a implementação da POF Contínua - relatório

Apoio

Realização



Conferência Nacional dos
Agentes Produtores e Usuários
de Dados - CONFEST/CONFEGE
SALVADOR, BAHIA - 3 A 5 DE DEZEMBRO DE 2025

Plano 2026-2030 da Diretoria de Pesquisas – DPE/IBGE

CONSIDERAÇÕES FINAIS

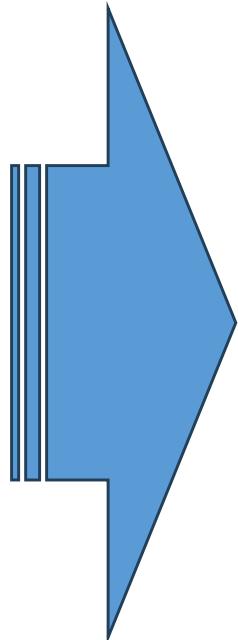
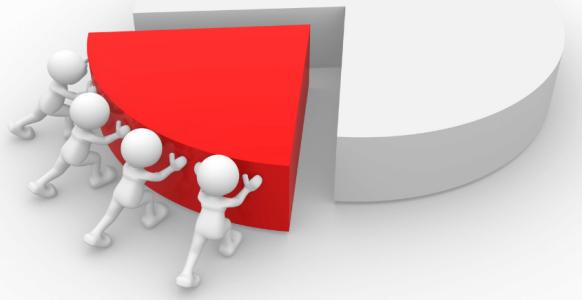




Conferência Nacional dos
Agentes Produtores e Usuários
de Dados - CONFEST/CONFEGE
SALVADOR, BAHIA - 3 A 5 DE DEZEMBRO DE 2025

Plano 2026-2030 da Diretoria de Pesquisas – DPE/IBGE

Contribuição



Entendimento do que vem se
passando interna e externamente



Conhecimento da direção mais
apropriada do olhar futuro

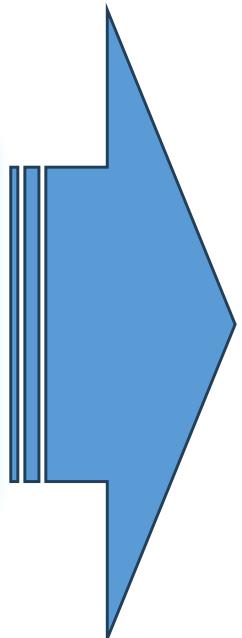


Levantamento de perguntas
adequadas, para orientar novas
soluções e novos projetos



Plano 2026-2030 da Diretoria de Pesquisas – DPE/IBGE

Reflexão p
novos
debates
e estudos



Será possível executar os projetos planejados para 2026-2030, dadas as configurações do nosso ambiente interno e externo?



Como lidar com a rev digital, transformando-a em aliada das mudanças necessárias?



Como realizar mudanças expressivas p não perder relevância, num cenário onde os INEs competem com novos atores e precisam coordenar o sistema?



Como equilibrar as necessidades de atendimento aos anseios da Sociedade por dados mais granulares com as restrições da legislação protetiva do acesso?

Apóio

Realização

Obrigad@!



Para mais informações, acesse o QRcode

Apoio



GOVERNO
PRESENTE
TRABALHA
PRA GENTE



MINISTÉRIO DO
PLANEJAMENTO
E ORÇAMENTO



Realização
